



# OLDHAM COUNTY SCHOOLS

*Ignite Passion. Experience Excellence.*

October 15, 2024

To the Oldham County School Community:

On July 1 of 2021, I began my role as Superintendent of Oldham County Schools. I was very honored that the Board of Education members asked me to serve in this role and lead this great school district. It has been the highlight of my 27-year career in public education to serve as Oldham County Schools' Superintendent.

When I started my tenure, we were faced with many challenges: dealing with the pandemic, staff turnover and retention, a dire need for salary increases, and recognizing the impact of these issues on our students. We all face challenges in our professional and personal lives. In my heart, I have always believed one of the most important things in life is how we respond to these challenges. That response makes all the difference in setting the tone with those whom we serve and lead. Our students are watching how we respond to adversity and how we treat others. I am proud of our district and our community for how we have worked together to respond to the very difficult obstacles we have experienced in Oldham County and across the country in the last few years. I truly believe that it is not about one of us, but about all of us.

We have accomplished a lot together in just four short years. Some of our accomplishments include:

- Student learning has steadily improved when we look at results from state testing, ACT, and other measures
- Implementing the "Passion to a Pathway" initiative to identify a student's passion and connecting that passion to a pathway that will help students thrive
- Opening innovation labs at our middle schools that can foster authentic learning for our students
- Giving a 12% salary increase and eight million dollars in one-time stipends for our employees since the 2021-2022 school year
- Embracing a service excellence mindset by our district leaders to serve our schools and ultimately our students
- Creating and implementing a strategic plan for our school district
- Rebranding of our school district and our schools that includes a new district logo and visual assets for each school that together elevates the entire school district
- Transforming of our athletic facilities to better enhance our student athletes and community experience
- Creating a district facility plan that will further support academics, arts, and athletics
- Being one of the first public school districts to approve paid leave for recovery from birth in the state of Kentucky and later expanding this leave for paternity and adoptive parents



# OLDHAM COUNTY SCHOOLS

*Ignite Passion. Experience Excellence.*

- Increasing employee engagement by conducting annual meetings with school staff and departments. Last year we met with all 1500 full-time employees about our proposed actions to further elevate our school district.
- Created a bi-annual publication highlighting our entire school district that is sent to every home and business in Oldham County.

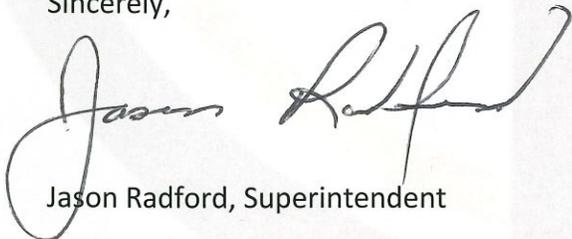
These are just to name a few. None of these accomplishments would have been possible without the support from our Board of Education.

I am announcing today that this will be my last year as Superintendent for Oldham County Schools. I will not be asking the Board to renew my contract which is set to expire June 30, 2025. By the end of this school year I will have completed my 27<sup>th</sup> year in public education. I have given careful thought to this decision over the last few months and discussed with our Board of Education. I feel it is time for me to turn the page to the next chapter.

This has been a very difficult decision because, like all of you, I truly love our district, our students, our staff, and our community. I can honestly say that I have put my heart and soul into our school district. When I began as Superintendent, our teachers and staff all indicated to me their desire to be valued and treated like professionals. My hope is that our employees and community can see the progress we have made...together, in these areas.

I am making this announcement now to give the Board of Education ample time to find a replacement. We still have much work to do for our students and I have made a commitment to our Board members that I will finish this school year strong because that is what our students deserve. Our school district is positioned well for the future and poised to thrive as we continue to think about engaging, empowering, and elevating the experiences for everyone that makes Oldham County Schools a destination district. Through careful planning and board action we are on very solid ground financially as a school district. We will be providing a financial report in our next publication scheduled for December. We have a roadmap for success (strategic plan) being implemented that will guide the district's work and actions over the next several years. We still have much more to do and we will continue to work hard over the next 8 months to serve you, our students, our school district and our community.

Sincerely,



Jason Radford, Superintendent



A la comunidad escolar del Condado de Oldham:

El 1 de julio de 2021, comencé mi papel como Superintendente de las Escuelas del Condado de Oldham. Me sentí muy honrado de que los miembros de la Junta de Educación me pidieran servir en este rol y liderar este gran distrito escolar. Ha sido el punto culminante de mi carrera de 27 años en la educación pública servir como Superintendente de las Escuelas del Condado de Oldham.

Cuando comencé mi mandato, nos enfrentamos a muchos desafíos: lidiar con la pandemia, la rotación y retención del personal, una necesidad urgente de aumentos salariales y reconocer el impacto de estos problemas en nuestros estudiantes. Todos enfrentamos desafíos en nuestras vidas profesionales y personales. En mi corazón, siempre he creído que una de las cosas más importantes en la vida es cómo respondemos a estos desafíos. Esa respuesta marca toda la diferencia al establecer el tono con aquellos a quienes servimos y lideramos. Nuestros estudiantes están observando cómo respondemos a la adversidad y cómo tratamos a los demás. Estoy orgulloso de nuestro distrito y nuestra comunidad por cómo hemos trabajado juntos para responder a los obstáculos muy difíciles que hemos experimentado en el Condado de Oldham y en todo el país en los últimos años. Realmente creo que no se trata de uno de nosotros, sino de todos nosotros.

Hemos logrado mucho juntos en solo cuatro cortos años. Algunos de nuestros logros incluyen:

- El aprendizaje de los estudiantes ha mejorado constantemente cuando miramos los resultados de las pruebas estatales, ACT y otras medidas
- Implementar la iniciativa "Pasión a un Camino" para identificar la pasión de un estudiante y conectar esa pasión a un camino que ayudará a los estudiantes a prosperar
- Abrir laboratorios de innovación en nuestras escuelas intermedias que pueden fomentar el aprendizaje auténtico para nuestros estudiantes
- Dar un aumento salarial del 12% y ocho millones de dólares en estipendios únicos para nuestros empleados desde el año escolar 2021-2022
- Adoptar una mentalidad de excelencia en el servicio por parte de los líderes de nuestro distrito para servir a nuestras escuelas y, en última instancia, a nuestros estudiantes
- Crear e implementar un plan estratégico para nuestro distrito escolar
- Renovar la imagen de nuestro distrito escolar y nuestras escuelas que incluye un nuevo logotipo del distrito y activos visuales para cada escuela que juntos elevan todo el distrito escolar



- Transformar nuestras instalaciones deportivas para mejorar la experiencia de nuestros estudiantes atletas y la comunidad
- Crear un plan de instalaciones del distrito que apoyará aún más los académicos, las artes y el atletismo
- Convertirnos en el primer distrito escolar público en aprobar la licencia pagada para la recuperación del parto en el estado de Kentucky y luego expandir esta licencia para padres y padres adoptivos
- Aumentar el compromiso de los empleados mediante la realización de reuniones anuales con el personal escolar y los departamentos. El año pasado nos reunimos con todos los 1500 empleados a tiempo completo sobre nuestras acciones propuestas para elevar aún más nuestro distrito escolar.
- Crear una publicación semestral que destaca todo nuestro distrito escolar que se envía a cada hogar y negocio en el Condado de Oldham.

Estos son solo algunos ejemplos. Ninguno de estos logros habría sido posible sin el apoyo de nuestra Junta de Educación.

Anuncio hoy que este será mi último año como Superintendente de las Escuelas del Condado de Oldham. No pediré a la Junta que renueve mi contrato que está programado para expirar el 30 de junio de 2025. Al final de este año escolar habré completado mi 27º año en la educación pública. He pensado cuidadosamente en esta decisión durante los últimos meses y lo he discutido con nuestra Junta de Educación. Siento que es hora de pasar página al siguiente capítulo.

Esta ha sido una decisión muy difícil porque, como todos ustedes, realmente amo nuestro distrito, nuestros estudiantes, nuestro personal y nuestra comunidad. Puedo decir honestamente que he puesto mi corazón y alma en nuestro distrito escolar. Cuando comencé como Superintendente, todos nuestros maestros y personal me indicaron su deseo de ser valorados y tratados como profesionales. Mi esperanza es que nuestros empleados y comunidad puedan ver el progreso que hemos logrado... juntos, en estas áreas.

Estoy haciendo este anuncio ahora para dar a la Junta de Educación tiempo suficiente para encontrar un reemplazo. Todavía tenemos mucho trabajo que hacer por nuestros estudiantes y me he comprometido con los miembros de nuestra Junta a terminar este año escolar con fuerza porque eso es lo que nuestros estudiantes merecen. Nuestro distrito escolar está bien posicionado para el futuro y listo para prosperar mientras continuamos pensando en involucrar, empoderar y elevar las experiencias para todos los que hacen de las Escuelas del Condado de Oldham un distrito de destino. A través de una cuidadosa planificación y acción de la junta,



# OLDHAM COUNTY SCHOOLS

*Ignite Passion. Experience Excellence.*

estamos en una base financiera muy sólida como distrito escolar. Proporcionaremos un informe financiero en nuestra próxima publicación programada para diciembre. Tenemos una hoja de ruta para el éxito (plan estratégico) que se está implementando y que guiará el trabajo y las acciones del distrito durante los próximos años. Todavía tenemos mucho más que hacer y continuaremos trabajando duro durante los próximos 8 meses para servirles a ustedes, a nuestros estudiantes, a nuestro distrito escolar y a nuestra comunidad.

Atentamente,

Jason Radford, Superintendente